



GRUPO ACMS Consultores

Norma ISO 21500 Gestión de proyectos



(ER-0772/2013)

Alcance ISO 9001

Diseño, desarrollo, implantación, formación y mantenimiento de sistemas de gestión de la calidad, medioambiental, de la prevención de riesgos laborales, protección de datos, seguridad alimentaria y de la calidad y competencia técnica en laboratorios clínicos.

Alcance ISO 27001

Los sistemas de información que dan soporte a las actividades de diseño, desarrollo, implantación, formación y mantenimiento de sistemas de gestión y el diseño, desarrollo y comercialización de software de sistemas de gestión de acuerdo con la declaración de aplicabilidad vigente.



(SI-0021/2020)

Si desea implantar un Sistema de Dirección y Gestión bajo la Norma ISO 21500 en su organización le podemos ayudar en Grupo ACMS Consultores

Índice de Contenidos

- 1. Norma ISO 21500 directrices para la dirección y gestión de proyectos
- 2. Aspectos generales de la Norma ISO 21500
- 3. Algunos apartados de la Norma ISO 21500
- 4. Beneficios de la Norma ISO 21500
- 5. Aspectos claves de la Norma ISO 21500

1. Norma ISO 21500 directrices para la dirección y gestión de proyectos

La Norma ISO 21500: 2013 Directrices para la dirección y gestión de proyectos es una norma internacional, que proporciona orientación sobre los conceptos y los procesos relacionados con la dirección y gestión de proyectos, pero sin entrar en los requisitos y exigencias sobre herramientas y técnicas a emplear para realizar cada proceso.

La Norma ISO 21500: Directrices para la dirección y gestión de proyectos se aplica a cualquier tipo de organización, ya sea pública, privada, u organizaciones sin ánimo de lucro; y para cualquier tipo de proyecto, con independencia de su complejidad, tamaño o duración. ISO 21500: identifica los procesos de dirección y gestión de proyectos que se recomienda aplicar en la totalidad de un proyecto.

2. Aspectos generales de la Norma ISO 21500

La Norma UNE- EN- ISO 21500 2013. Directrices para la dirección y gestión de proyectos proporciona orientación sobre los conceptos y los procesos relacionados con la dirección y gestión de proyectos que son importantes y tienen un fuerte impacto en el desempeño de los proyectos.

La norma ISO 21500 ha sido elaborada por la Organización Internacional para la Estandarización.

3. Algunos apartados de la Norma ISO 21500

Objeto y campo de aplicación

Términos y definiciones

Concepto de la dirección y gestión de proyectos

- Generalidades

- Proyecto
- Dirección y gestión de proyecto
- Estrategia de la organización y proyectos
- Entorno del proyecto
- Gobernanza del proyecto
- Proyectos y operaciones
- Las partes interesadas y la organización del proyecto
- Competencias del personal del proyecto
- Ciclo de vida del proyecto
- Restricciones del proyecto
- Relación entre conceptos de dirección y gestión de proyectos y procesos

Procesos de dirección y gestión de proyectos

- Aplicación de los procesos de la dirección y gestión de proyectos
- Grupos de procesos y grupos de materias
- Procesos

4. Beneficios de la Norma ISO 21500

La implantación de un sistema de gestión de proyectos bajo la Norma ISO 21500: Directrices para la dirección y gestión de proyectos, ofrece los siguientes beneficios:

La Norma ISO 21500 mejora la imagen de la empresa facilitando la consecución de los plazos de entrega y la optimización de costes humanos y materiales.

ISO 21500 permite a la empresa ganar cuota de mercado gracias a la confianza que genera entre los clientes y consumidores.

Mejora la eficiencia de la empresa, aumentando a su vez la motivación y estimulación del personal en torno a un proyecto común, reduciéndose al mínimo el riesgo de no cumplir con las obligaciones para con el cliente.

La Norma ISO 21500 permite a la empresa medir la eficacia de su sistema de gestión de acuerdo con normas internacionales a través de la certificación de terceros. Establece los cimientos para mejorar continuamente sus procesos internos y reforzar la habilidad de la organización para alcanzar los objetivos estratégicos.

ISO 21500 mejora la calificación para acceder a licitaciones y subvenciones públicas

ISO 21500 mejora de los resultados de los proyectos

La Norma ISO 21500 aporta la garantía de que la organización utiliza un vocabulario y procedimiento internacional para todos los conceptos, procesos y estructura de la gestión de proyectos, eliminando posibles problemas de comunicación y facilitando la alianza entre organizaciones para acometer proyectos conjuntos

ISO 21500 mejora la competitividad, identifica los trabajos que realiza la organización por proyectos, revisa la forma interna de gestionar los proyectos, facilita la integración de la gestión de todas las áreas que intervienen en la gestión de proyectos y permite actualizar y mejorar las competencias directivas en gestión de Proyectos del personal de la organización.

Quiero obtener la certificación ISO 21500

5. Aspectos claves de la Norma ISO 21500

Aspectos claves del proyecto de implantación de un Sistema de gestión y Dirección ISO 21500 El sistema de gestión y dirección de proyectos bajo la norma ISO 21500 debe adaptarse a la realidad de cada empresa.

La empresa debe tener un responsable de gestión y dirección de proyectos ISO 21500, que con independencia de otras funciones lidere el proyecto internamente, en colaboración con la consultora ACMS. Dicha persona debe tener cierta autoridad dentro de la organización.

La documentación del sistema de gestión y dirección de proyectos ISO 21500 debe ser sencilla, práctica y operativa, evitando la burocratización del sistema.

Al implantar un sistema de gestión y dirección de proyectos ISO 21500 es importante mantener todo aquello que funciona, ya que la organización aceptará mejor cambios parciales. No se trata de un cambio total, sino de mejorar poco a poco la organización con la colaboración de todas las partes

Aspectos claves de la Norma ISO 21500: dirección y gestión de proyectos

Un proyecto es un conjunto único de procesos que consta de actividades coordinadas y controladas, con fechas de inicio y fin, que se llevan a cabo para lograr los objetivos de proyecto. El logro de los objetivos del proyecto requiere la provisión de entregables que satisfagan requisitos específicos

Aunque muchos proyectos puedan ser similares, cada proyecto es único, ya que se pueden diferenciar en los entregables, los recursos utilizados etc. Cada proyecto tiene un principio y un fin definidos y está generalmente dividido en fases. La dirección y gestión de proyectos es la aplicación de métodos, herramientas, técnicas y competencias a un proyecto.

El GRUPO ACMS Consultores le puede ayudar con la implantación del Sistema de Gestión de dirección y gestión de proyectos bajo la Norma ISO 21500



Nos definimos como una compañía consultora independiente cuyo objetivo fundamental es suministrar servicios de consultoría en las áreas de Gestión empresarial, que representen para el cliente una solución excelente, que satisfaga sus necesidades explícitas o implícitas, tenga en cuenta las regulaciones y normas aplicables, y cumpla los objetivos de plazo y coste establecidos.

Madrid

C/ Campezo 3, nave 5 28022 Madrid

Tfno.: (+34) 91 375 06 80

Burgos

Centro de Empresas, 73 09007 Burgos

Tfno.: (+34) 947 041 645

Barcelona

C/ Plaça Universitat 3 08007 Barcelona

Tfno.: (+34) 93 013 19 49

Málaga

C/ Alejandro Dumas 17 29004 Málaga

Tfno.: (+34) 95 113 69 04

México

José González Varela 15 14700 Tlalpan

Tfno.: (+52) 5513 39 96 22

www.grupoacms.com
informacion@grupoacms.com